



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
CENTRO UNIVERSITARIO DE JUTIAPA
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
CURSO: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA III
CODIGO: 07205
PRIMER SEMESTRE 2014
Coordinador: Hernán Antonio Ramírez Alas
Profesor: Lic. Fredis Asencio Cazún.



PROGRAMA

DESCRIPCION:

El presente programa es el detalle de los contenidos mínimos aprobados en el VI Seminario Académico y responde a la necesidad de que el estudiante de la carrera de Administración de Empresas, adquiera los conocimientos básicos sobre el sistema presupuestario para planificar las actividades en términos financieros.

OBJETIVOS DEL CURSO:

a) General:

Proporcionar al estudiante los conocimientos básicos sobre la planificación financiera.

b) Específicos:

1. Presentar una visión y enfoque general sobre el presupuesto y su papel en la gerencia estratégica.
2. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto para el sector privado.
3. Presentar diferentes conceptos y enfoques integrados a la planeación y elaboración del presupuesto.
4. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto del sector público.

METODOLOGIA DOCENTE:

a) Clase Magistral:

Discusión de cada tema por parte del Catedrático Titular.

b) Práctica:

Resolución de problemas relacionados con cada tema a través de laboratorios y casos por parte del Catedrático Auxiliar.

c) Investigación:

Asignar al estudiante la investigación de alguna parte de los temas para profundizar y ampliar los temas expuestos.

d) Análisis:

Los trabajos investigados serán objeto de discusión posterior en clase con la participación de estudiantes, catedráticos y especialistas invitados.

CONTENIDO PROGRAMATICO:

a) Primera Unidad:

GENERALIDADES DEL PRESUPUESTO EMPRESARIAL EN LA GERENCIA ESTRATÉGICA (Cap. 1 del libro)

1. Objetivos
2. Marco conceptual
3. Definición e importancia
4. Clasificación de los presupuestos
5. La planeación y las áreas funcionales de la empresa

b) Segunda Unidad:

PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PRIVADO

1. Metodología para la elaboración del presupuesto (Cap. 2 del libro)
2. Planeación de marketing y presupuestos comerciales (Cap. 3 del libro)
3. Presupuesto de ventas, métodos de proyección
4. Planeación y presupuesto de producción (Cap. 4 del libro)
5. Planeación y presupuesto de costos de producción y gastos operacionales de venta y administrativos (Cap. 5 del libro)
6. Presupuestos financieros (Cap. 6 y 7 del libro)

- 6.1 Presupuesto de efectivo
- 6.2 Presupuesto de capital
- 6.3 Estado de Resultados presupuestado
- 6.4 Balance General presupuestado

c) Tercera Unidad

CONCEPTOS Y ENFOQUES INTEGRADOS PARA EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO (Cap. 8 del libro)

1. Objetivos
2. Marco conceptual
3. El direccionamiento estratégico y el presupuesto
4. Presupuesto maestro
5. Presupuesto base cero
6. El presupuesto y las normas internacionales
7. Presupuesto por objetivos
8. El presupuesto basado en actividades
9. Cuadro de mando integral

d) Cuarta Unidad

PLANIFICACION Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO

1. Planificación de las funciones económicas del Estado
 - 1.1 Objetivos
 - 1.2 Concepto de Políticas y Estrategias
 - 1.3 Tipos de Planes
 - 1.4 La política económica
2. Marco Teórico del Presupuesto por Programas
 - 2.1 Concepto
 - 2.2 Categorías programáticas
 - 2.3 Clasificación de los presupuestos
 - 2.4 Vinculación de la planificación y el presupuesto
 - 2.5 Estructura del Presupuesto del Gobierno Central, Instituciones Autónomas, Semiautónomas y Descentralizadas

BIBLIOGRAFIA:

1. Burbano Ruiz Jorge. Presupuestos. Enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos. Editorial McGraw Hill. Colombia 2011.
2. Welsch Glenn A.; Hilton Ronald W.; Gordon Paul N. y Rivera Noverola Carlos. Presupuestos. Planificación y Control. Sexta Edición. Editorial Prentice Hall. México 2005.
3. Del Río González Cristóbal, El Presupuesto. International Thomson Editores. México 2003.
4. Cárdenas y Nápoles Raúl. Presupuestos. Teoría y Práctica. Editorial McGraw Hill. México 2002.
5. Rautenstrauch y Villers, El Presupuestos en el Control de las Empresas Industriales. Editorial Fondo de Cultura Económica. México 1977.
6. Pyhrr Peter, Presupuesto Base Cero. Editorial Limusa. México 1978.
7. Manual de Planificación y Programación Presupuestaria del Sector Público de Guatemala. Editorial Tipografía Nacional. Guatemala 2000.
8. Ley de Presupuesto. Decreto 101-97 del Congreso de la República.